

# ANTONINA MARSALA

---

Via Ettore Rolli 30 – Roma | 0680244337 - 3351256190 | amarsala@anpalservizi.it

---

## RIEPILOGO

---

Project manager progetti complessi pubblico/privato finalizzati allo sviluppo dell'occupazione, soprattutto femminile. Esperta politiche del lavoro, relazioni industriali e welfare aziendale. Esperta di Fondi strutturali Comunitari – FSE e FESR (programmazione e gestione). Conoscenza avanzata teorica e pratica del diritto del lavoro, utilizzo avanzato delle tecniche di progettazione (PCM e GOPP), formatrice.

## ESPERIENZA

---

Da Ottobre 2018 in corso      Dirigente, Anpal Servizi  
Responsabile Direzione Scuola Lavoro - Divisione Transizioni

Da Febbraio 2018 a settembre 2018      In aspettativa– Durante il periodo di aspettativa ha potuto seguire, nella fase di progettazione e implementazione, un'esperienza di innovazione tecnologica e organizzativa in una fabbrica del settore moda (calzature di alta gamma). In quel contesto ha svolto anche attività di coaching nei confronti della direzione aziendale.

Nello stesso periodo ha potuto approfondire, attraverso visite aziendali, interviste e incontri con manager e consulenti, altri casi di aziende che hanno in corso processi di innovazione, con una particolare attenzione a tutti gli aspetti che riguardano la riqualificazione e le esigenze delle aziende in tema di recruiting e utilizzazione delle politiche attive.

Da aprile 2011

a  
Gennaio  
2018

Dirigente , Anpal Servizi spa (già *Italia Lavoro spa – Ente strumentale di ANPAL*)

*Project manager* progetti Equipe 2020 e LaFemme.

Si è occupata delle problematiche relative ai temi dell'occupazione femminile e della conciliazione dei tempi di vita e di lavoro. I progetti hanno affrontato il tema dell'occupazione femminile associandolo a quello dell'innovazione organizzativa (orari flessibili, sistemi *lean, smart working*) e del welfare con un approccio *gender neutral*. Le attività hanno sostenuto anche l'applicazione in Italia della legge sul salario di produttività (Legge di stabilità 2016). Una parte del *know how* prodotto è disponibile on line al seguente indirizzo [www.equipeonline.it](http://www.equipeonline.it). Il progetto LaFemme è stato oggetto di valutazione da parte del valutatore indipendente del PON GAS (Governance e Assistenza tecnica). Entrambi i progetti sono stati selezionati dalla Commissione europea (febbraio 2019) come best practice e saranno inseriti in una pubblicazione insieme ad un video.

2008 – 2011      Dirigente , *Italia Lavoro spa*

*Responsabile della qualità della progettazione di Italia Lavoro spa*

Ha gestito il servizio di supporto metodologico per la definizione dei manuali e delle procedure che attualmente sono utilizzati da Italia Lavoro nelle attività di progettazione (PCM e GOPP)

Ha supportato il top management nella stesura dei Piani esennali per il ciclo di programmazione 2007 2013 (FSE) e nella definizione dei Piani strategici.

Ha svolto il ruolo di supervisore dei piani e dei progetti di Italia Lavoro.

Ha supportato l'area del personale per la definizione e la realizzazione dei piani di sviluppo professionale dei progettisti di Italia Lavoro.

Ha supportato il top management nella gestione dei rapporti istituzionali, con particolare riferimento alla definizione del processo di programmazione degli interventi da affidare a Italia Lavoro, in raccordo con il Segretariato Generale del Ministero e con le Direzioni Generali competenti.

2001 – 2007 **Dirigente , Italia Lavoro spa – Ente strumentale del Ministero del Lavoro**

***Coordinatrice area metodologie***

*Ha realizzato gli schemi operativi (Modelli di servizio) per la valorizzazione del know how di Italia Lavoro nella implementazione dei progetti e dei servizi in tema di: welfare to work, sviluppo dei servizi di placement nelle Università, supporto ai servizi per l'impiego, servizi per l'inserimento lavorativo delle persone immigrate, etc.*

*Ha supportato le diverse aree dell'Agenzia nello sviluppo delle metodologie di intervento per la realizzazione dei progetti.*

***Assistente Amministratore Delegato***

*Ha coadiuvato l'AD nella gestione della fase di programmazione, progettazione e implementazione delle attività dell'Agenzia e nella gestione dei rapporti istituzionali e con le Direzioni del Ministero del Lavoro.*

***Project manager progetto Op-La (Opportunità Lavoro) realizzato per conto del Ministero dell'Istruzione e della Ricerca.***

Il progetto Op.La (Opportunità Lavoro aveva l'obiettivo di realizzare percorsi di formazione tecnica superiore (IFTS) nei settori della mecatronica e dell'ICT, realizzando per gli allievi tirocini formativi in mobilità sud – nord – sud.

1994 – 2001 ***Altre esperienze lavorative e partecipazione a strutture istituzionali e specialistiche***

*Consulente per l'elaborazione di progetti speciali e per il fund raising - Agorà telematica*

*Consulente per le politiche del lavoro – ANCI Sicilia (Associazione di rappresentanza dei Comuni)*

*Componente Cabina di regia nazionale fondi comunitari (art 5 D.Lgs 5 dicembre 1997 n. 430) dal 1998 al 2001 quale membro esperto nominato dalla Conferenza permanente Stato Regioni*

*Consulente politiche del lavoro e per la gestione di 5000 LSU – Comune di Palermo*

*Libero professionista (Attività di consulenza sui temi delle politiche del lavoro e di fund raising, progettista e formatore)*

*Docente e relatrice a convegni sui seguenti temi:*

- *Welfare aziendale e relazioni industriali*
- *Legislazione nazionale e regionale sulle politiche attive del lavoro*
- *Programmazione e gestione di fondi strutturali, nazionali e regionali.*
- *Servizi e misure di politica attiva del lavoro*

- *Occupazione femminile in Italia e in Europa: prospettive di crescita e problemi legati alla conciliazione lavoro – famiglia*

## ISTRUZIONE

---

2014	Master II Livello in “Public Management” , <i>LUISS Guido Carli – SNA Scuola Nazionale dell’Amministrazione (durata 12 mesi)</i>
1998	Corso di specializzazione per “Accompagnatore professionale” <i>EBNT e altri – (durata 6 mesi)</i>
1992- 1993	Corso di specializzazione in Management Education per “Progettisti di sistemi formativi manageriali” <i>Cerisdi Castel Utveggio – Palermo – (durata 12 mesi)</i>
1991	Laurea in Scienze Politiche – Indirizzo Politico sociale – <i>Vot 110/110 con lode . Titolo tesi “La cooperazione in Sicilia imprenditorialità o assistenza” Un’indagine sulla cooperazione giovanile” Relatore Prof. Carlo Trigilia - Università degli studi di Palermo -</i>

## PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

---

Saggio su “**Welfare aziendale, organizzazione del lavoro, flessibilità degli orari, maternità e paternità: un’analisi qualitativa dei contratti**” in Rapporto CNEL Mercato del lavoro e contrattazione collettiva 2016 – 2017 con Fabiana Alias — Roma Dicembre 2017

Saggio su il welfare aziendale dal punto di vista delle imprese in **Welfare 2.0 Nuovo welfare, vantaggi contributivi e fiscali** (a cura di Tiziano Treu) ed. Fieldfisher IPSOA Milano, 2016 (con Roberto CiccioMessere) “**Il voucher universale per i servizi alla persona: flessibilità e semplificazione**” in I Quaderni di Sviluppo&Organizzazione n° 21/2015 a cura di Franca Maino e Giulia Malone edizioni ESTE

“**Più Flessibilità, più garanzie: lo scambio virtuoso tra flessibilità e welfare aziendale**” in Rivista Strade – Magazine di approfondimento politico - [www. tradeonline.it](http://www.tradeonline.it) numero di Novembre – Dicembre 2015

“**Il welfare diventa adulto. Lo stato può fare di più**” in Newsletter Nuovi Lavori ([www.nuovi-lavori.it](http://www.nuovi-lavori.it)), n. 153, 2015

“**La FemMe un nuovo linguaggio per promuovere il lavoro delle donne**”, in Newsletter Percorsi di secondo welfare ([www.secondowelfare.it](http://www.secondowelfare.it)) – n. 8, 2015

(con Roberto Cicciomessere) **L'occupazione femminile in tempo di crisi** <sup>[PDF]</sup> **La tenuta dell'occupazione delle donne nella grande recessione e il cambiamento strutturale del loro ruolo nel mercato del lavoro**

Italia Lavoro, 2014

**“Come modificare la normativa sul welfare aziendale”**, in Newsletter Percorsi di secondo welfare ([www.secondowelfare.it](http://www.secondowelfare.it)) – n. 18, 2014

(con Maurizio Sorcioni e Roberto Cicciomessere ) **“La condizione femminile sul mercato del lavoro meridionale”**, in Rapporto SVIMEZ 2012 sull'economia del Mezzogiorno", Milano, il Mulino, 2012. ISBN 978-88-15-23851-1

(con Leopoldo Mondaudo, Marco Manieri e Roberto Cicciomessere)- **“Neet: i giovani che non studiano, non frequentano corsi di formazione e non lavorano (Italia), Caratteristiche e cause del fenomeno e analisi delle politiche per contenerlo”**, Italia Lavoro, 2010

Articolo su **“Dal welfare al workfare in tempo di flessibilità”** in Diritto&Libertà” Anno VII

Saggio su **“I servizi di Italia Lavoro per favorire l'integrazione tra scuola e mondo del lavoro”** in **Annali dell'Istruzione** 1- 2004 ed Le Monnier Roma

**“Job – Rotation. Ipotesi normativa. Studio preliminare per la stesura di un disegno di legge regionale”** In Quaderni ARCI DONNA

Articoli su: **Formazione per il lavoro, periodico trimestrale per l'orientamento, l'addestramento e la formazione professionale in Sicilia**. Ed. Anvied

Saggio su **“Analisi dei flussi di spesa di provenienza regionale, statale e comunitaria destinate alla formazione in Sicilia”** in “La gestione delle risorse umane in Sicilia. Politiche e interventi per la formazione professionale avanzata” a cura di E.Sgroi, ed Giappichelli, Torino.

## ABILITÀ INFORMATICHE

---

Sistemi di calcolo, videoscrittura e data base, Internet browser, livello utente

## LINGUE STRANIERE

---

Inglese scritto – Livello intermedio

Inglese parlato – Livello intermedio

La sottoscritta consapevole che ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti dal codice penale, dichiara che le informazioni riportate nel presente Curriculum rispondono a verità.

La sottoscritta autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs 196 del 30 giugno 2013.

Data \_\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_